

## 中美天津史克制药有限公司可持续水管理介绍

# HALEON

充足的清洁水对人类健康、工业、农业和能源生产至关重要。然而，由于不可持续的管理、生态系统退化和气候变化，世界淡水系统面临着巨大的威胁。淡水资源短缺也已经成为中国经济社会发展、人民生活的主要掣肘之一。水资源需求的不断增长，以及工业、农业和城市产生的污染，不仅导致了用水成本的急剧增加，而且也给生态系统健康带来挑战，污染甚至造成越来越多的淡水无法被利用。同时，气候变化带来的影响令这种情况雪上加霜。作为全球行业技术领先的消费健康企业，中美天津史克制药有限公司（以下简称中美史克）一直认真贯彻“以保证员工、消费者以及社会公众的健康和安全、保护环境”的经营理念，在快速发展的同时，通过各种方式减少生产过程对资源的消耗、环境的污染，始终坚持可持续发展方针、积极履行绿色发展的理念。着力进行节能减排、技术创新，夯实环保管理基础，为环境保护、减少碳排放献自己的一份力量。2023年开始，赫力昂开始推进AWS（Alliance for Water Stewardship）国际可持续水管理标准认证并于2024年取得认证。

# Alliance for Water Stewardship Standard Overview

## 国际可持续水管理标准概述

The Alliance for Water Stewardship (AWS) Standard ([www.a4ws.org](http://www.a4ws.org)) offers a credible, globally-applicable framework for major water users to understand their own water use and impacts and to work collaboratively and transparently with others for sustainable water management within the wider water catchment context. Implementers follow the steps and guidance in the AWS Standard and develop a site-specific water stewardship plan focused on good water stewardship and contributing to wider sustainability goals.

国际可持续水管理标准（[www.a4ws.org](http://www.a4ws.org)）提供了一个可信的、全球适用的框架，供主要用水户了解自己的用水情况和影响，并与其他用水户合作，以透明的方式在更广泛的集水区范围内进行可持续水资源管理。实施者遵循 AWS 标准中的步骤和指导，制定针对具体地点的水资源管理计划，重点关注良好的水资源管理，并为更广泛的可持续发展目标做出贡献。



### WATER STEWARDSHIP

“The use of water that is socially equitable, environmentally sustainable and economically beneficial, achieved through a stakeholder-inclusive process that involves **site and catchment-based actions.**”

可持续水管理

“可持续水管理定义为：通过各利益相关方参与，在场址和流域层面采取行动，实现社会和文化公平、环境可持续和经济有益的水资源开发利用。”



实施标准的目的是在场址及其物理边界内取得五项主要成果：

- 良好的水管理制度
- 可持续的水平衡
- 优良的水质
- 重要水相关区域的健康
- 安全的水、环境卫生和个人卫生 (WASH)

本标准中每条准则都有相应的符号，代表实现该准则将带来的成果

# 一、公司内部水管理模式

## 1. 设立专门的可持续水管理机构

秉承公司信条，致力于保护环境，促进环境可持续发展。针对工厂可持续水管理，成立中美史克可持续水管理机构，维护和改善工厂内部水管理能力，由工厂可持续管理机构决定可持续水管理的各项工作。工厂可持续水管理机构成员涵盖工厂各个部门和各个层级，主要由工程部和 EHS 牵头，按照《国际可持续水管理》的准则要求，制定可持续水管理计划，追踪和执行各项确认的行动，其他部门相关人员进行支持并负责自己部门相关的可持续水管理指标或项目，工厂管理层对可持续水管理进行评价和建议。

可持续水管理委员会组织结构和人员职责如下图：



## 二、可持续水管理承诺书

# HALEON

270#, Chenglinzhuang Road, Dongli District, Tianjin, China 300270

01<sup>th</sup> Nov., 2023

Haleon [TSKF] recognizes the human right to water and we support Haleon's water stewardship strategy as described in Haleon's position statement on Water Stewardship<sup>1</sup>.

Haleon [TSKF] acknowledges that the Site has developed/is developing a water stewardship plan ("WSP") in line with our target to achieve Alliance for Water Stewardship standard certification at our manufacturing sites by 2025, using the Alliance for Water Stewardship's International Water Stewardship Standard (ver. 2.0, effective 22.03.2019) (the "Standard").

Site leadership will support the Site's efforts to implement the WSP, which in summary, focuses on good water governance, sustainable water balance, good water quality status, and healthy status of important water-related areas. Haleon [TSKF] Site leadership also will allocate appropriate resources to implement the WSP.

Haleon [TSKF] site leadership will uphold the rights of workers at the Site to adequate sanitation and hygiene and to have access to safe drinking water. We will support Haleon's engagement with relevant stakeholders to identify their water related challenges as outlined in the Standard, in an open and transparent way. We will collaborate with relevant stakeholders to attempt to align the Site's implementation of the WSP with existing external catchment<sup>2</sup> sustainability plans.

Lastly, Haleon [TSKF] Site leadership commits to disclosing progress on the WSP to relevant audiences in an appropriate format.



Haleon [TSKF] Site leadership

<sup>1</sup> [Water Stewardship \(haleon.com\)](https://www.haleon.com)

<sup>2</sup> As defined by AWS Standard 2.0 Guidance

**上图为中美史克对水可持续管理做出的承诺，中文如下：**

Haleon [TSKF] 承认人类的用水权，我们支持 Haleon 在水管理立场声明中所述的水管理战略。

Haleon [TSKF] 承认，根据我们的目标，即到 2025 年在我们的生产基地通过水管理联盟的国际水管理标准（第 2.0 版，2019 年 3 月 22 日生效）（“标准”）获得水管理联盟的标准认证，生产基地已经/正在制定一项水管理计划（“WSP”）。

生产基地的领导层将支持生产基地为实施 WSP 所做的努力，总的来说，WSP 的重点是良好的水治理、可持续的水平衡、良好的水质状况以及与水有关的重要领域的健康状况。Haleon [TSKF] 厂址领导层还将分配适当的资源来实施 WSP。

Haleon [TSKF] 工厂领导层将维护工厂工人享有适当的环境卫生和个人卫生以及获得安全饮用水的权利。我们将支持 Haleon 以公开透明的方式与相关利益相关方接触，以确定他们在标准中列出的与水有关的挑战。我们将与相关利益方合作，努力使工厂的 WSP 实施与现有的外部集水区可持续发展计划保持一致。

最后，Haleon [TSKF] 工厂领导层承诺以适当的形式向相关受众披露 WSP 的进展情况。

## 二、利益相关方水管理沟通

2025 年对天津市东丽区生态环境局、津滨威立雅水业、东郊污水处理厂、东丽区万新街道、周边企业、供应商、员工等利益相关方进行了座谈会/访谈，主要包含以下几个方面：

### 1) 介绍赫力昂推进 AWS 背景

按照赫力昂总部的要求，中美天津史克制药有限公司推进 AWS 国际可持续水管理认证，从①管理制度②水平衡③水质管理④重要水相关区域(IWRAs)⑤水安全及环境/个人卫生(WASH) 共 5 个领域分别树立了计划并执行计划；介绍开展可持续水管理的缺水背景及水治理/水平衡/水质/重要水相关区域/用水卫生/间接用水等目标、共同水挑战、水风险和机遇、水相关成本及效益、水相关突发事件等。

### 2) 分享 2025 年可持续水管理计划，并征求指导意见

向各利益相关方共享中美史克的可持续水管理计划。具体行动计划包括：

浴室喷淋增加时间控制阀门
RO 一次膜废水回用于锅炉房
冷塔冬季停机
高架库温湿度范围优化
与供应商进行可持续水管理相关知识研讨会
参加重要水相关区域 (IWRAs) 巡河、沿河净塑等活动
定期进行清洁和维护 WASH 设施
制定 2025 年水单耗目标等

### 3) 计划实施进度、主要水管理绩效评估的绩效

包括年度节水目标及实绩、单位产品水耗、水重复利用率、应对共同水挑战的努力等。与利益相关方进行可持续水管理绩效分享交流，共享了 AWS 体系建立过程中，开展的节能减排等活动以及取得的成就。

### 4) 利益相关方反馈各相关方表示，通过中美史克的分享交流会了解了可持续水管理的理念，肯定了中美史克在应对共同水挑战上做出的用水节俭、废水水质控制等努力，同时也提出了共同提升建议包括：

①对中美史克在环境管理方面的重视度给予肯定，希望持续推进水相关的交流工作；

- ②企业对于新法规要及时进行识别，对于存在的差距，需要制定行动计划；
- ③保证废水排放的稳定性；
- ④共同开展有意义的环境保护活动，如巡河、6/5 环境日宣传等。
- ⑤各方均对水的可持续管理的重要性和必要性表示认同，如我公司举办相关活动，也愿积极参与。

#### 5) 相关方共同水关注讨论：

水质：利益相关方表示，天津地区目前水质状况较好，在总体水环境和水质情况向好的基础上，重点关注可能会出现的局部水质风险，例如水生态结构变化等。。

法规政策：企业需要遵守政府发布的相关法律法规政策，对于新发布的法规政策，企业需要及时的解读并开展具体行动，这可能会对企业会带来新的挑战

缺水：目前的供给能力足以满足全区域内需求，并承诺不间断供水的，且区域内实际用水需求趋势较为平缓，因此本区域内缺水风险较低。

进水、排水水质：水质直接影响水处理成本。供水压力：自来水供水管网压力不低于 0.18Mpa，厂区供水经二次泵加压，压力不低于 0.35Mpa，因此本厂内供水压力基本稳定，满足使用要求。

污水处理能力：东郊污水处理厂设计污水处理能力为 60 万吨/天，目前实际平均处理污水量为 38-40 万吨/天，同时污水处理厂表示，辖区内污水类型主要是居民生活废水，企业废水占每日处理水量不足 10%，未来也不会有新企业增加，因此污水处理存在的风险较低。同时辖区内东丽区排水八所每季度会对于中美史克工厂排水污水进行采样检测。目前天津市污水处理率达到 98.5%。（2022 年天津市统计年鉴数据）

洪水风险：整个天津市洪水风险很低，只有内涝风险，中美史克厂区不在易涝点。

## 三、可持续水管理绩效

1. 对于可持续水管理，定期回顾绩效和进度至关重要，包括评价工厂对水管理的贡献和效益，以及工厂和可持续水管理的风险变化。中美史克按照《Haleon Water Stewardship Action Plan\_TSKF》，量化评估可持续水管理计划的行动目标和改善目标，目前的进度或目标达成情况；评价针对水相关突发事件的演习、响应、行动和总结。如果有发生水相关的任何重大或突发事件，还应进行书面回顾；

2. 通过各种形式，例如会议、邮件、电话、问卷等，向工厂利益相关方进行咨询，获取对方的反馈，进行社会影响和环境以及社会影响评估以及对方关于可持续水管理做出的努力；

### 3. 主要水管理绩效

#### 3.1 良好的水管理

工厂在水治理/管理制度方面遵循 AWS 的最佳实践及总部良好的水管理标准 D1.2 Water Stewardship and Compliance TSD 及天津市水资源管理和节水相关的法规政策《天津市节约用水条例》等，并于 2024 年取得 AWS 国际可持续水管理标准认证及四体系认证。

#### 3.2 水平衡

工厂通过对各用水点的数据，进行工厂水系统的水平衡，全年取水市政自来水 58423m<sup>3</sup>。主要供给生活用水、冷却塔补水、锅炉用水和生产用水。通过引入中水回用系统、优化工艺流程（如冷却塔冬季运行策略调整）等节水技术，2024 年取水总量较上一年降低，水重复利用率达 13%，较 2023 年提高 1.8%，废水排放量 42185 m<sup>3</sup>，显著降低了水资源消耗和排放。

#### 3.3 水质

工厂全面遵守《天津市污水综合排放标准》(DB12/356-2018)，对进水和废水排放实施严格的内控监测；全年共进行 4 次进水及排放口水质检测，并通过安装在线水质监测系统实时跟踪 COD、NH<sub>3</sub>-N 等关键指标（年均浓度分别稳定在 159.1mg/L 和 1.3mg/L，低于限值），并定期委托第三方检测确保合规，所有废水均经处理后达标回用或排放，杜绝了对海河流域水环境的污染风险，保障了水生态健康。对每年的排水数据进行外部公开，工厂每年制定水管理相关应急演练计划，并组织相关区域负责人进行应急演练，网站公示率 100%达标，按照年度计划组织一次应急演练并按时完成。

#### 3.4 WASH

我们确保所有员工获得安全、平等的饮用水和卫生服务，厂区直饮水及食堂采用工厂纯化水，厕所、淋浴间和洗手设施均按需配置，并每日清洁，提供洗手液等用品；使用 WBCSD 开发的自评工具评分达到 2.0。

#### 3.5 重要水相关区域

工厂位于海河流域（天津段），2024年到2025年7月期间，积极主动参与了一系列流域保护与社区公益活动。在社区参与及公众教育方面，我们利用“工厂家庭日”，邀请员工家属走进厂区，将节水护水的理念从工厂延伸至家庭与社区，有效提升了周边市民的水资源保护意识。极响应本地号召，组织员工志愿者两次参与了街道组织的内河水藻清理和海河段垃圾清理专项活动。志愿者们对河道沿岸的塑料袋、瓶罐、烟蒂等废弃物进行了地毯式清理，并进行了分类处置，用实际行动减少水体污染风险。并且我们与天津市红十字基金会合作，积极参与了其第三期“海河守护计划”公益活动，我们协助在海河沿岸人流量较大的区域铺设了救生设备，并组织员工接受了基础的水上救援与安全知识培训。此外，我们还与公司工会合作，组织员工远赴百里峡自然区域开展环保公益行动。在领略自然之美的同时，员工们通过徒步清理、生态调研等方式，亲身体验了水源地保护的重要性。

## 四、应对共同水挑战

公司根据利益相关方调查结果，流域内相关数据收集结果等识别出了利益相关方共同的水挑战，并与利益相关方对共同水挑战应对进行了交流。

序号	共同水挑战	相关方应对方案	工厂应对方案	工厂在利益相关方参与、协调及支持公共机构方面的努力
1	缺水及局部水质问题	制定并施行《天津市水污染防治条例》，为水污染防治、饮用水保护及事故处理提供了明确的法规框架	1.监控与合规：密切关注政府发布的水源信息，严格管控和处理废水排放，确保符合法规要求。 2.主动参与：积极参与政府组织的沿河净塑、生态活动等水源保护公益活动。	1.通过开放日、宣传等形式，向周边社区公众透明化展示工厂的水保护措施和成效，提升社区对本地水环境的关注度和保护意识。 2.稳定自身排水水质，降低下游污水处理厂的处理成本，实现协同共赢。
2	气候变化导致的极端天气频发，工厂面临流域内涝等洪涝风险	市防汛抗旱指挥部颁布《天津市洪水应对工作机制》，提升了全市的洪水应对和应急处置能力。	1.应急准备：编制专项应急预案，备足防汛物资，并定期检查排水泵、管网等关键设施。 2.演练与培训：定期组织预案演练，提升团队实战能力。 3.信息互通：与政府相关部门、周边企业建立微信	1.与应急管理、水利、气象等部门建立常态化沟通机制，及时关注相关信息，建立工厂应急处理群。在极端天气预警时，根据政府统一部署，随时准备提供人力、物资（如沙袋、抽水设备等）支持

			群等即时沟通渠道，保持信息联动，协同应对。	
--	--	--	-----------------------	--

## 五、2024-2025.07 公司水管理合规情况

2024-2025.07 期间公司未发生任何法规违反事项，未出现可能对人类或生态系统造成重大风险和威胁的水相关违规。